



||
กระทรวงพลังงาน
ต้องปรับตัวให้สอดคล้อง
กับกระแสดิจิทัล
เทคโนโลยี โดยการนำ
เทคโนโลยีเข้ามาเสริม
ประสิทธิภาพการสื่อสาร
ทำงานต่าง ๆ
ขับเคลื่อนได้ต่อเนื่อง



เทคโนโลยี

ดิจิทัล

ขับเคลื่อนธุรกิจพลังงาน

สมภพ
พัฒนอริยางกุล
ผู้ช่วยปลัดกระทรวงพลังงาน
และโฆษกกระทรวงพลังงาน



เทคโนโลยีดิจิทัลผลิตไฟฟ้า ยังสร้างการเปลี่ยนแปลง
ไม่จบ โควิด-19 ก็เข้ามาตีสรูปธุรกิจอีกระลอก ส่งผล
ให้ธุรกิจพลังงานในช่วงเปลี่ยนแปลงอยู่แล้ว ยิ่งต้องเร่ง
เครื่องมากขึ้น โดยเฉพาะองค์กรระดับประเทศทั้งกระทรวง
พลังงาน และบริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด (PTTES)
บริษัทในเครือ ปตท.ซึ่งผู้บริหารของทั้ง 2 องค์กรได้ร่วมหารือการปรับ
องค์กร เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจให้เดินหน้า

“สมภพ พัฒนอริยางกุล”
ผู้ช่วยปลัดกระทรวงพลังงาน และ
โฆษกกระทรวงพลังงาน กล่าวว่า
กระทรวงพลังงานซึ่งมีหน้าที่ขับเคลื่อน
นโยบายพลังงานของประเทศ
กำลังทำแผนพลังงานแห่งชาติ
(National Energy Plan) ซึ่งเป็น

แผนแม่บทกำหนดทิศทางระยะสั้น 5 ปี ระยะกลาง 10-15 ปี และระยะยาว 20 ปี จะเสร็จกลางปี 2564 เพื่อนำประเทศสู่พลังงานสะอาด ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ภายในปี 2580 ด้วย 5 แนวทางหลัก ได้แก่ 1.ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคพลังงาน 2.ลงทุนพลังงานสีเขียว 3.ดำเนินนโยบาย 4D1E เพิ่มความสามารถในการแข่งขันภาคพลังงาน 4.เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน 5.การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านเทคโนโลยี

ทิศทางนโยบายดังกล่าวครอบคลุมการขับเคลื่อนพลังงานทั้งด้านไฟฟ้า ก๊าซธรรมชาติ น้ำมัน เชื้อเพลิง พลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงาน ใน 5 แผนพลังงาน ได้แก่ แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า (PDP) แผนพัฒนาพลังงานทดแทน (AEDP) แผนอนุรักษ์พลังงาน (EEP) แผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ (Gas Plan) และแผนบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง (Oil Plan) รวมถึงเรื่องของยานยนต์ไฟฟ้า (อีวี) มากขึ้น ซึ่งขณะนี้เตรียมความพร้อมโครงสร้างพื้นฐานที่จะรองรับการใช้งานของรถอีวี เพื่อตอบโจทย์การใช้พลังงานสะอาดแล้ว

การเดินหน้าสู่เป้าหมายขององค์กร กระทรวงพลังงานต้องปรับตัวให้สอดคล้องกับกระแสดิจิทัลที่เทคโนโลยี โดยการนำเทคโนโลยีเข้ามาเสริมประสิทธิภาพการสื่อสาร ทำให้งานต่างๆ ขับเคลื่อนได้ต่อเนื่อง

ส่วน บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด (PTTES) “พิชัยรัตน์ จิรานันต์รัตน์” กรรมการผู้จัดการ เล่าถึงการนำองค์กรฝ่าวิกฤติต่างๆ ด้วย Sense of Urgency ที่ถือเป็นทักษะ

สำคัญที่ผู้นำต้องมี และการสื่อสารต้องชัดเจนถึงทุกคนในองค์กร “พิชัยรัตน์” เล่าว่าการสื่อสารถึงพนักงาน ต้องสั่งการตามลำดับขั้น แล้วมอบหมายให้ทุกลำดับขั้นปฏิบัติและปรับใช้... ในช่วงวิกฤติ การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจถือเป็นเรื่องสำคัญ กลุ่ม ปตท.มีแนวทางการจัดการแบบ PTT Group Way of Conduct ซึ่งแต่ละองค์กรในเครือมีขึ้นตอนที่เป็นมาตรฐานของตัวเองอย่างในช่วงโควิด -19 PTTES ได้นำการทำงานแบบ Work anytime anywhere มาใช้ โดยมีการพัฒนาแอปพลิเคชัน เป็นเครื่องมือติดตามการทำงาน ทำให้ธุรกิจมีความต่อเนื่อง และยังป้องกันการสูญเสีย



พิชัยรัตน์ จิรานันต์รัตน์

กรรมการผู้จัดการ
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด

|| การสื่อสารถึงพนักงานต้องสั่งการตามลำดับขั้นแล้วมอบหมายให้ทุกลำดับขั้นปฏิบัติและปรับใช้ ||

สำคัญที่ผู้นำต้องมี และการสื่อสารต้องชัดเจนถึงทุกคนในองค์กร

“พิชัยรัตน์” เล่าว่าการสื่อสารถึงพนักงาน ต้องสั่งการตามลำดับขั้น แล้วมอบหมายให้ทุกลำดับขั้นปฏิบัติและปรับใช้... ในช่วงวิกฤติ การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจถือเป็นเรื่องสำคัญ

กลุ่ม ปตท.มีแนวทางการจัดการแบบ PTT Group Way of Conduct ซึ่งแต่ละองค์กรในเครือมีขึ้นตอนที่เป็นมาตรฐานของตัวเองอย่างในช่วงโควิด -19 PTTES ได้นำการทำงานแบบ Work anytime anywhere มาใช้ โดยมีการพัฒนาแอปพลิเคชัน เป็นเครื่องมือติดตามการทำงาน ทำให้ธุรกิจมีความต่อเนื่อง และยังป้องกันการสูญเสีย

ทางธุรกิจได้อีกด้วย ส่งผลให้ประสิทธิภาพการทำงานดีขึ้น แม้จะต้องทำงานท่ามกลางวิกฤติโควิด -19

กลยุทธ์การเติบโตของ PTTES จะมองการเติบโตที่ล้ากับปตท. เพราะการดำเนินงาน

ส่วนใหญ่สนับสนุนการขยายงานของเครือ ปตท.เป็นหลัก และปัจจุบันมีแผนขยายงานออกไปนอกกลุ่ม ปตท.ด้วย แต่ต้องปรับรูปแบบงานให้สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มอุตสาหกรรมที่หลากหลายร่วมสร้างระบบนิเวศที่ดี เพื่อขับเคลื่อนอุตสาหกรรมให้มีประสิทธิภาพขึ้น เดินหน้าสู่อุตสาหกรรม 4.0 ตามเป้าหมายของรัฐบาล ●